

# Reforzando la labor de los Ministerios de Finanzas para dirigir el cambio climático



## Mensajes clave para los ministros de Finanzas y legisladores

- **Los Ministerios de Finanzas cuentan con recursos significativos** que pueden emplear para acelerar la acción climática necesaria con el fin de cumplir con los objetivos recogidos en el Acuerdo de París y dirigir un desarrollo y crecimiento sostenible, inclusivo y resiliente, sin embargo, estos recursos están utilizándose plenamente.
- **Una atrevida acción climática puede resultar un instrumento para ayudar a los Ministerios de Finanzas a lograr sus principales prioridades** de estabilidad macroeconómica, crecimiento y gestión responsable de las finanzas públicas con mayores beneficios, lo cual incluye: afrontar los crecientes riesgos con consecuencias macro-críticas, entre ellos los impactos económicos y presupuestarios e incremento de los costes de capital; fomentar la resiliencia económica y financiera, generar un crecimiento significativo y desarrollar oportunidades con empleos e inversiones así como generar energía y alimentos de forma limpia, segura y eficaz.
- **Los Ministerios de Finanzas ofrecen una ventana de oportunidad para incorporar la acción climática** a sus funciones esenciales de estrategia económica, fiscal y política financiera. Esto implicaría grandes cambios para fortalecer el gobierno y el liderazgo, la coordinación y las habilidades analíticas y las humanas.
- **Una gran parte de la labor de los ministros de Finanzas consiste en contribuir y respaldar la acción climática** a través de otros departamentos gubernamentales y socios. Con el fin de ayudar a los ministros de Finanzas a hacer uso de las herramientas que tienen a su disposición, su labor de dirigir la acción climática podría también fortalecerse y reconocerse a través de sus mandatos y acuerdos para la gobernanza climática.
- **Los ministros de Finanzas tienen la experiencia necesaria para ser los líderes fuertes que este momento requiere**, muchos de ellos demostrando un liderazgo y enfoque visionarios. Se necesitan acciones urgentes y globales para sacar este trabajo adelante y este resumen recoge un marco que puede servir de guía en este proceso.
- **Llevar a cabo las acciones prioritarias será crucial para poner en práctica los Principios de Helsinki**. Se ha creado la Coalición de ministros de Finanzas para la Acción Climática para dar apoyo a sus miembros.

**El presente documento resume el próximo y emblemático informe y la guía que defiende una acción climática ambiciosa por parte de los Ministerios de Finanzas, recogiendo un marco para incorporar el cambio climático a sus funciones y capacidades principales y resaltar las acciones prioritarias.** La guía la han elaborado cerca de 30 ministros de Finanzas, más de 30 expertos y socios de la Coalición de ministros de Finanzas para la Acción Climática y 40 solicitudes de consulta al sector privado y no gubernamental. La guía no es preceptiva: proporciona una lista de opciones para ayudar a los países a mejorar sus funciones y capacidades principales para actuar de acuerdo con sus circunstancias nacionales. Esta se actualizará de forma periódica para mantener su relevancia.

La guía completa y su informe resumido están disponibles desde junio de 2023 en [www.financeministersforclimate.org/](http://www.financeministersforclimate.org/)

## 1. ¿Por qué la labor de los ministros de Finanzas es importante para la acción climática y la transformación económica?

**Los gobiernos a nivel mundial se enfrentan a una serie de crisis sin precedentes:** una crisis económica por el bajo crecimiento, una creciente deuda y retos en la recuperación posterior al COVID-19; una crisis por el coste de la vida y la energía; y una crisis climática con crecientes riesgos climáticos y medioambientales desde inundaciones e incendios forestales hasta calores extremos, sequías y el colapso de la biodiversidad y la pérdida de naturaleza que aumentan en frecuencia, intensidad y coste económico. Estas crisis están relacionadas entre sí y tienen que ser gestionadas de forma simultánea.

**Los sectores público y privado requieren en este momento un liderazgo con visión de futuro para poder lidiar con estos retos y crear una economía basada en cero emisiones y resiliente al cambio climático.** Esto implica la descarbonización justa y duradera de cada sector económico para 2050 fomentando la capacidad de adaptación y protegiendo el capital natural para crear un futuro basado en energías, ciudades y comunidades limpias, seguras y económicas en las que las personas puedan moverse y respirar fácilmente, cuenten con una agricultura productiva y resiliente y unas industrias y empleos ecológicos y dinámicos. Esta economía del futuro está absolutamente al alcance de la mano de los líderes de hoy en día.

**Los ministros de Finanzas tienen que estar en el centro de esta transformación económica: la acción climática no será posible sin ellos.** Desde su posición en el centro de los gobiernos pueden coordinar la estrategia económica y la política fiscal, regular el sistema financiero y controlar de forma colectiva, directa o indirecta, fácilmente más de 30 billones de dólares estadounidenses de gasto público —más de un tercio del PIB mundial. Ellos son accionistas de empresas públicas, bancos de desarrollo y sistemas multilaterales y serán fundamentales para desbloquear la inversión internacional con el fin de afrontar el cambio climático que tiene que mantenerse e incluso mejorar los niveles previos al COVID, representando al menos el 2 % del PIB anual a nivel mundial aproximándose al 4-5 % en mercados emergentes y países en desarrollo distintos de China.

**Una gran parte de la labor de los ministros de Finanzas consiste en respaldar y acelerar la acción a través de otros departamentos gubernamentales y actores privados.** Mientras que los Ministerios de Finanzas tienen que ser proactivos en sus áreas de responsabilidad directas como la reforma del sistema fiscal para acelerar la transición mediante la fijación de precios a las emisiones de carbono, políticas de ayudas e incentivos fiscales, también tienen que comprometerse activamente a respaldar a los Ministerios de Medioambiente, Economía, Energía, Agricultura, Transportes, Planificación, Sanidad y demás para encabezar la acción y aumentar unos ingresos sostenibles. También tendrán que coliderar o compartir la responsabilidad en áreas como por ejemplo el diseño de las estrategias de desarrollo industrial y climático a nivel nacional, concibiendo sistemas de apoyo para nuevos sectores, haciendo más verdes los sectores financieros y empresariales, dando forma a las remesas de los bancos de desarrollo, fondos soberanos y empresas públicas y garantizando que la arquitectura financiera mundial es la adecuada a dichos efectos.

**La acción climática es esencial para alcanzar las principales prioridades de los ministros de Finanzas de macro estabilidad, crecimiento y gestión responsable de finanzas públicas y conllevará al menos cuatro beneficios principales.** En primer lugar, una acción climática bien diseñada ayudará a evitar los crecientes riesgos de consecuencias macro-críticas incluyendo los impactos económicos y presupuestarios en cascada e incrementando los costes de capital resultantes de la mayor incidencia de los riesgos climáticos. En segundo lugar, pueden surgir oportunidades de crecimiento y desarrollo importantes gracias al ahorro de costes, los nuevos empleos y atrayendo capital y talento. En tercer lugar, la inversión en resiliencia dará lugar a beneficios económicos, sociales y medioambientales especialmente para los miembros más vulnerables de la sociedad. En cuarto lugar, un cambio rápido hacia energías renovables ayudará a los ministros de Finanzas a generar energía limpia, segura y económica para todos y a luchar contra la inflación. Estos beneficios y oportunidades, además de los costes y riesgos que se evitan, significan que la acción climática puede ayudar a los ministros de Finanzas a sacar partido de la historia de crecimiento y desarrollo del siglo XXI y los beneficios crecerán rápidamente y se reforzarán mutuamente a medida que las soluciones de bajas emisiones de carbono aumenten su competitividad en sectores que representen casi tres cuartos de las emisiones en 2030.

**Los ministros de Finanzas tienen experiencia siendo los líderes nacionales y mundiales que el momento requiere.** La labor que han realizado respondiendo a la pandemia por COVID-19, la Crisis Financiera Mundial de 2019 así como liderando la transformación industrial demuestran que pueden ser líderes flexibles, innovadores, que se enfrentan a los retos del día a día y que protegen y apoyan a los ciudadanos y empresas. Aquellos que puedan aplicar estas cualidades como gestores de crisis y líderes económicos a la crisis climática estarán a la cabeza de la transición hacia un futuro más próspero y resiliente.

**Los ministros de Finanzas muestran un creciente compromiso y liderazgo en el centro de la transición hacia las cero emisiones de carbono y una economía resiliente con el cambio climático.** Por destacar algunos ejemplos: el Ministerio de Economía y Finanzas de Ruanda ha dirigido la Contribución Determinada a nivel nacional (NDC, por sus siglas en inglés) y ha atraído casi 1,5 miles de millones de dólares estadounidenses en financiamiento climático; el Ministerio de Finanzas jamaicano ha desarrollado una estrategia inmejorable de financiación en riesgos de desastres; el Ministerio de Finanzas de Uruguay ha respaldado la transición del país hacia la generación de casi 100 % de electricidad renovable a través de incentivos fiscales. El esquema de precios para emisiones de carbono del Departamento de Finanzas de Irlanda hace uso de los beneficios para respaldar una transición justa y Dinamarca ha actualizado la misión y visión de su Ministerio de Finanzas para dirigir la acción climática de toda su economía. Existen otros muchos ejemplos inspiradores en el informe completo que aparecen resumidos en el Anexo online.

**Sin embargo, sigue existiendo una desconexión sustancial entre las ambiciosas estrategias climáticas nacionales y las políticas y recursos que se proporcionan para alcanzar esta meta.** Los Ministerios de Finanzas cuentan con importantes recursos para acelerar la acción climática, pero muchos de ellos no están usándose en su totalidad. Únicamente, un cuarto de los miembros de la Coalición de ministros de Finanzas están implicados de forma activa en todas las fases del desarrollo del NDC y su proceso de implementación. Sólo 14 de 35 países de la OCDE están aplicando un presupuesto ecológico. Pocos Ministerios de Finanzas cuentan con estrategias climáticas específicas y en 2019 únicamente se liberaron unos 650 miles de millones de dólares estadounidenses de los más de 4 trillones de dólares estadounidenses en inversión anual necesarios para andar el camino hasta el objetivo «cero-neto» de 2050. Mientras tanto, los gobiernos del G20 siguen proporcionando alrededor de 600 miles de millones de dólares estadounidenses anuales de media en ayudas específicas para el uso de combustibles fósiles y las iniciativas para la fijación del precio de las emisiones de carbono representan menos de un cuarto de las emisiones mundiales.

**Una serie de barreras están impidiendo el compromiso de los Ministerios de Finanzas con la agenda climática.** Algunos Ministerios no ven la acción climática como la única oportunidad de inversión y crecimiento a largo plazo y de estrategia de mitigación de riesgo sino que por el contrario consideran que representa un coste a corto plazo que hay que gestionar. Igualmente, puede que no vean la actual crisis energética como una oportunidad de provocar un cambio rápido hacia energías con bajas emisiones de carbono ni estudian opciones para diversificar las bases impositivas ni se enfrentan a su aversión al riesgo de asumir nuevos compromisos de gasto, o cuestionan la idea de que la falta de espacio fiscal constituye una barrera infranqueable para actuar. Estas percepciones vienen agravadas por limitaciones de capacidad y por la visión de que el clima es una cuestión meramente medioambiental en lugar de económicamente fundamental.

**Dado que los Ministerios de Finanzas no puedan afrontar estos retos en solitario, más de 80 miembros de la Coalición de ministros de Finanzas para la Acción Climática han reconocido que los riesgos del cambio climático para las economías son reales y que sus ministros cuentan con recursos importantes para acelerar la acción climática.** Reuniéndose y firmando los Principios de Helsinki están contribuyendo a la sensibilización e implicación de los Ministerios de Finanzas en la acción climática.

## 2. El marco del Ministerio de Finanzas para la acción climática

**Para empezar, los ministros de Finanzas tienen que buscar oportunidades para incorporar la acción climática a sus funciones fundamentales y fomentar su capacidad de actuación.** De esta forma, pueden ayudar a garantizar que la acción climática sea sinónimo de una política económica sólida.

Los ministros de Finanzas pueden incorporar el cambio climático a sus **tres funciones esenciales típicas**:

1. **Estrategia y visión económica:** hacer uso de su responsabilidad para supervisar o implicarse en las estrategias de desarrollo nacional, planes sectoriales y planificación de inversiones de capital para tomar parte en el desarrollo de estrategias climáticas nacionales, el desarrollo más ecológico a nivel nacional y los planes sectoriales dando forma a las estrategias industriales y de innovación y valorando las necesidades de inversión para la transición en asociación con los correspondientes ministerios.
2. **Políticas fiscales y gestión de presupuestos:** hacer uso de su responsabilidad principal en las políticas fiscales, fiscalidad y planificación y ejecución presupuestaria para diseñar la fiscalidad para las emisiones de carbono y nuevas formas de fiscalidad medioambiental, reforma de ayudas para combustibles fósiles, introducción de nuevos incentivos fiscales para sectores ecológicos, reforma de marcos de gastos multianuales y presupuestos anuales y estrategias de adquisición e inversión pública ecológica. La introducción de un sistema impositivo para la eliminación de las emisiones de carbono y la gestión de pasivos contingentes será esencial. La labor principal de los Ministerios de Finanzas en el proceso de elaboración del presupuesto es un punto particularmente importante para dirigir la acción climática y la inversión.
3. **Política financiera y normativa y supervisión del sistema financiero:** hacer uso de su responsabilidad principal para regular los bancos y empresas estatales, fondos soberanos, instituciones financieras y mercados de deuda, interfaces en bancos centrales y participaciones y relaciones con instituciones financieras internacionales (IFIs, por sus siglas en inglés) y bancos multilaterales para el desarrollo (MDBs, por sus siglas en inglés) para hacer más ecológico todo el sistema financiero, mejorar la resiliencia y estabilidad financiera y movilizar la financiación para inversiones más sostenibles. Esto puede conseguirse a través de marcos para bonos verdes, catalizando capital privado, con financiación adaptada, con seguros para riesgos de desastres y con financiación internacional para luchar contra el cambio climático en asociación con bancos centrales y el sector privado.

Para fomentar estas funciones principales es igualmente importante que los Ministerios de Finanzas amplíen su capacidad para actuar. **Las siguientes tres capacidades son esenciales:**

1. **Capacidad de liderazgo:** fortaleciendo la defensa de la acción climática a nivel político y oficial, fortaleciendo la visión, misión y mandato del Ministerio para dirigir la acción climática y establecer responsabilidades claras y estructuras organizativas para el liderazgo climático.
2. **Capacidad de coordinación:** dirigiendo la colaboración efectiva entre el gobierno y el sector privado, la sociedad civil y las instituciones financieras internacionales y plataformas y procesos multilaterales respaldados por estrategias efectivas para la consulta y comunicación.
3. **Capacidad humana y analítica:** garantizando recursos humanos especializados en acción climática, aumentando su formación en políticas climáticas y modernizando las herramientas y enfoques analíticos para la recopilación de datos y la toma de decisiones económicas.

**Un tema transversal especialmente importante es la necesidad crítica de los Ministerios de Finanzas de dirigir una transición justa** para mantener la ayuda pública e informar del diseño de una política efectiva. Una transición justa garantiza una distribución justa y amplia de los beneficios de la transición así como la amortiguación de su coste social mediante el apoyo concreto a aquellas personas, empresas, organizaciones y comunidades que puedan verse afectadas negativamente.

Los ministros de Finanzas tendrán que considerar la interacción entre los instrumentos de política climática en las tres áreas funcionales y el desarrollo de paquetes de medidas de refuerzo. La consideración de sinergias entre las funciones principales y las capacidades será clave para generar beneficios duraderos.

### Incorporando la acción climática a las funciones y capacidades principales del Ministerio de Finanzas



Nota: los Principios de Helsinki (HPs, por sus siglas en inglés) están disponibles en [www.financeministersforclimate.org](http://www.financeministersforclimate.org).

**El informe completo que se adjunta a este resumen proporciona una descripción detallada del Marco** que se diseña para servir de guía y apoyo a los Ministerios de Finanzas con el fin de que comprendan cómo pueden mejorar sus funciones y capacidades principales. Describe su labor crítica en cada área, las barreras y estrategias para superarlas dando ejemplos inspiradores reales y las oportunidades de actuación.

### 3. Prioridades de acción de los Ministerios de Finanzas

Hemos identificado las siguientes 15 acciones transformadoras que, si se llevan a cabo por los Ministerios de Finanzas a nivel internacional, pueden ayudar a garantizar la aplicación de los Principios de Helsinki y mandarán un mensaje claro de que la economía mundial está dispuesta a seguir el camino de las bajas emisiones de carbono y la resiliencia al cambio climático.

#### Creando capacidades y la capacidad de actuar

Con la reforma y mejora de sus propias capacidades, los Ministerios de Finanzas pueden ir más rápido y más lejos a la hora de dirigir la acción climática a través de todas las funciones principales identificadas. Esto puede hacerse mediante:

- Estrategias específicas del Ministerio de Finanzas y mandatos reforzados para la acción climática.** Los planes de toda la organización pueden ayudar a los Ministerios de Finanzas a establecer objetivos y prioridades concretas y a ordenar los recursos internos para desempeñar una labor más activa en la dirección de la acción climática a nivel interno y gubernamental. Los mandatos explícitos para dirigir la acción climática podrían basarse en la legislación, el programa del Gobierno o en procesos de desarrollo de estrategias organizativas.
- La creación de una capacidad específica para la acción climática.** Esto incluiría la definición de responsabilidades claras a nivel directivo para dirigir la acción climática, la inversión en nuevos procesos de colaboración y el nombramiento de personal específico como puntos focales climáticos. Cuando los recursos lo permitan, podrán crearse unidades específicas para la lucha contra el cambio climático combinando la reorganización del personal existente y la contratación de nuevos expertos.
- Un compromiso activo en los esfuerzos de coordinación de accionistas y organismos.** Los Ministerios de Finanzas están bien posicionados para dirigir un enfoque económico y gubernamental a nivel mundial de la política climática. Como mínimo, deberían identificar las áreas que requieren la colaboración y participación del ministro y del Ministerio de Finanzas en



los mecanismos de coordinación inter-ministerial y proporcionar recursos específicos para dicho fin. Deberán también ayudar en la creación de relaciones sólidas y plataformas con múltiples actores del sector privado y la sociedad civil.

4. **La inversión en conocimientos y experiencia.** Todo el personal deberá tener conocimiento y entender los asuntos climáticos mientras que el personal especializado tendrán que contar con habilidades en el campo de la economía climática, gestión de riesgos, política fiscal ecológica y financiación ecológica además de experiencia sectorial. Esto puede conseguirse gracias a la formación interna, mediante contrataciones, colaboración entre compañeros, participando en academias y demás proveedores de formación y aprovechando la experiencia de otras agencias. Los ministros de Finanzas pueden empezar evaluando las carencias de conocimientos relacionadas con el sector climático y desarrollando planes de formación y contratación.
5. **La modernizando las herramientas económicas, los datos y los enfoques en la toma de decisiones.** Se necesitan nuevas herramientas y datos para evaluar mejor los costes, beneficios, impactos fiscales de las inversiones y las vías de desarrollo económico resilientes al clima y de cero emisiones. Es especialmente importante superar las deficiencias del análisis de equilibrio y coste-beneficio usando la diversidad de los enfoques que capturan impactos climáticos no lineales, cambios no marginales en la economía y análisis de escenarios de uso. Podrá considerarse el uso de la ciencia de datos más innovadora y explorar nuevos indicadores de prosperidad económica.

### Políticas principales

Los Ministerios de Finanzas deberán centrarse en las áreas de políticas en las que puedan tener un impacto inmediato significativo en base a sus responsabilidades principales. Esto incluirá:

6. **La introducción de políticas fiscales para transformar los incentivos macroeconómicos para la acción climática.** Deberán introducirse ambiciosas reformas de las políticas de subvenciones y esquemas de fijación de precios para las emisiones de carbono complementados con otros incentivos fiscales y reformas regulatorias para transformar el sistema económico fundamental y necesario para alcanzar las cero emisiones de carbono y la transición resiliente con el cambio climático. Los Ministerios de Finanzas deberán garantizar unos paquetes de políticas coherentes que capitalicen las fuertes interacciones los instrumentos de fijación de precios y los que no lo son, al tiempo que evitan las contradicciones.
7. **Hacer uso del presupuesto y de la gestión financiera pública para encabezar la transformación en todos los sectores económicos.** Dejando claro en el presupuesto y en el marco de gasto a medio plazo que el clima es una prioridad nacional. Esto probablemente sea el punto de entrada más importante para dirigir la acción climática en todos los departamentos gubernamentales y reducir los riesgos y costes de capital para el sector privado. Igualmente, deberá aprovechar los procesos de gestión de finanzas públicas existentes de forma que la acción climática esté incorporada a todo el ciclo presupuestario y que los presupuestos específicos del ministerio reflejen claramente las prioridades climáticas del gobierno e incluyan la alineación de las prácticas de adquisición y gestión de inversiones públicas con los objetivos climáticos.
8. **Rediseño del sistema fiscal para «cero-neto» y resiliencia al cambio climático.** Los Ministerios de Finanzas podrían llevar a cabo un resumen detallado de todo el sistema impositivo como base para la reforma. Esto puede incluir considerar nuevas formas de fiscalidad medioambiental, impuestos sobre el tráfico, precios de carreteras, fiscalidad sobre la propiedad y terrenos y una reforma fiscal general. Los Ministerios de Finanzas tendrán también que ser capaces de comprender el impacto que los riesgos relacionados con el clima pueden tener sobre la economía y las finanzas públicas incluyendo la identificación y planificación de pasivos contingentes conocidos y desconocidos.
9. **Consiguiendo, gestionando y combinando financiación para la inversión a una velocidad y escala sin precedentes.** Los Ministerios de Finanzas deberán considerar la movilización de recursos internos para sustentar la inversión nacional en la transición a través de la ampliación de la base impositiva, el uso responsable de bonos verdes para la inversión y fomentando la financiación sub-soberana. Esto debería venir complementado por el desarrollo de hojas de

ruta financieras sostenibles y exhaustivas que incluyan medidas para hacer más ecológico el sistema financiero con el fin de alinear los flujos financieros con el Pacto de París y el Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal, el uso de mecanismos de divulgación y planes de transición, la provisión de financiación de riesgos por desastres y el seguro para la totalidad así como el uso de financiación combinada y plataformas nacionales para conseguir financiaciones conjuntas.

- 10. Movilización de financiación internacional para la lucha contra el cambio climático:** en los países en cuestión, los Ministerios de Finanzas deberán trabajar con los Ministerios de Asuntos Exteriores y agencias de desarrollo para diseñar estrategias de financiación específicas con el fin de atraer financiación internacional. Todos los Ministerios de Finanzas deberán buscar ayuda adicional para la acción climática de los bancos de desarrollo multilateral a través de la formación de coaliciones para incrementar la financiación y reducción de coste de capital. Los accionistas y demás países deberán fomentar un aumento de la financiación internacional especialmente la financiación concesional y financiación para la adaptación.

### Trabajar con otros

Estas medidas deberán estar complementadas por la creación de sólidas asociaciones con otras agencias gubernamentales y accionistas a lo largo de una serie de áreas de políticas más amplias. Las prioridades del liderazgo y compromiso proactivo del Ministerio de Finanzas incluyen:

- 11. Incorporación de la acción climática a las estrategias de desarrollo y crecimiento nacionales.** Es crítico que la acción climática y el desarrollo económico sostenible se consideren conjuntamente. Los Ministerios de Finanzas deberán trabajar con los correspondientes ministerios para contribuir a la integración de la acción climática en los planes de desarrollo nacionales y en las estrategias del sector relacionadas con la energía, transporte, ciudades, uso de terrenos, industria y agua. Esto debería incluir la consideración de un mayor uso de estrategias de innovación e industria del siglo XXI para gestionar e invertir en la transición hacia el «cero-neto».
- 12. Compromiso activo con las estrategias climáticas nacionales.** Este compromiso debería incluir el liderazgo proactivo de los Ministerios de Finanzas en el desarrollo e implementación de las Contribuciones Determinadas Nacionales, Estrategias a Largo Plazo y Planes de Adaptación Nacionales y deberá respaldar a otras agencias para desarrollar estrategias de coste directo como la base para atraer la inversión pública y privada.
- 13. Desarrollo de estrategias de inversión sostenibles, inclusivas y resilientes.** Los Ministerios de Finanzas pueden trabajar con otras agencias y accionistas del sector privado para evaluar las necesidades de inversión específicas del sector y de toda la economía, identificar los pasos para superar las barreras para la inversión, definir posibles divisiones de inversión y la creación de mecanismos para traducir las decisiones de planificación de inversión en programas concretos y redes de proyectos incluyendo a través del presupuesto y planificación de la inversión de capital público.
- 14. Dirigiendo la transformación ecológica de empresas estatales, bancos de desarrollo nacional y fondos soberanos en colaboración con bancos centrales.** Los Ministerios de Finanzas pueden hacer uso de sus posiciones supervisoras y de accionistas para hacer más ecológicas las empresas estatales, los bancos de desarrollo nacionales y los fondos soberanos. Deberán trabajar con los gobernadores de los bancos centrales para actualizar sus políticas monetarias y de estabilidad financiera para dirigir la acción climática y explorar oportunidades de coordinación de políticas monetarias y fiscales al mismo tiempo que se evitan interferencias en la independencia de los bancos centrales.
- 15. Desarrollo de planes y políticas de transición justos.** Los Ministerios de Finanzas pueden trabajar con otras agencias para desarrollar unos planes de transición justos para todos los sectores clave de la economía garantizando que las políticas climáticas consideren los impactos sociales tanto positivos como negativos e incluyendo a todos los ciudadanos en la toma de decisiones y beneficios de esta transición. Deberán prestar especial atención a la creación de empleos ecológicos, la capacitación de trabajadores, la regeneración de áreas y la eliminación de la producción de combustibles fósiles.

## 4. cómo lograr avances tangibles

**Todos los Ministerios de Finanzas tendrán que priorizar y secuenciar los pasos a dar.** Dada la diversidad de los puntos de partida y las diferencias clave entre Ministerios de Finanzas en términos de poderes, capacidades, cultura, flexibilidad y estructura de las economías en las que operan, las rutas y prioridades de reforma son en última instancia definidas por el país. La identificación exacta de estas diferencias es fundamental para poder determinar las estrategias de reforma organizativa apropiadas. Para ayudar a los países a superar los obstáculos y alcanzar mayores progresos, el informe principal incluye preguntas tipo que los Ministerios de Finanzas pueden hacerse para definir las prioridades. Algunos Ministerios de Finanzas también podrán beneficiarse de las revisiones de capacidades a nivel de organización para el «cero-neto» y la resiliencia al cambio climático.

**Como parte de la definición de las prioridades, los Ministerios de Finanzas tendrán que lidiar con una serie de contrapartidas a nivel macroeconómico y político.** Los Ministerios y los altos funcionarios normalmente prestan la misma atención a la viabilidad política, administrativa y legal. Los funcionarios pueden dar asistencia a los Ministerios y legisladores en la gestión de las contrapartidas a las que pueden enfrentarse siguiendo estos principios: adoptando una mentalidad de «win-win» o sinérgica; no dejando que la incertidumbre aplaque la ambición; considerando los riesgos de actuar «como si no pasara nada»; revisando suposiciones desfasadas y centrándose en los resultados y no en las alternativas. Por supuesto, no todas las acciones climáticas pueden generar un «win-win»- hay que realizar auténticas concesiones para contentar a sectores en donde existen fuertes usos competidores en un momento en el que los costes iniciales de las soluciones con bajas emisiones de carbono pueden ser superiores a las alternativas y las prioridades de gasto diario implicando periodos más largos de retorno de la inversión. Pero lo que sí es cierto es que el ámbito para generar situaciones «win-win» es mucho mayor de lo que suele aceptarse y existen formas efectivas para lidiar con estas contrapartidas.

## 5. Apoyo en la implementación por parte de la Coalición de ministros de Finanzas

La Coalición de ministros de Finanzas está comprometida con el apoyo a sus miembros a la hora de implementar las acciones de esta guía. Las formas en las que se llevan a cabo incluyen:

1. Un programa de compromiso estratégico entre sus miembros y fuera de ellos para fomentar la sensibilización y reconocimiento por parte de los ministros de Finanzas, otros ministerios relevantes y más ampliamente sobre la importante labor que tienen en la dirección de la acción climática y las acciones concretas necesarias para incorporar el cambio climático a las funciones y capacidades principales, de forma eficiente y efectiva.
2. Mejora de programas de formación y asistencia técnica para los Ministerios de Finanzas comenzando con los programas ofrecidos o diseñados por los Socios Institucionales de la Coalición incluyendo el Banco Mundial, el FMI, el Instituto de Recursos Mundiales (WRI, por sus siglas en inglés), los Socios de la NDC, la familia de las Naciones Unidas, asociaciones para el desarrollo y las academias.
3. Desarrollo de conocimientos y sociedades de investigación de los actores relevantes para garantizar la accesibilidad de los análisis e investigación de alta calidad a los Ministerios de Finanzas, inspirándose en redes y prácticas existentes.
4. Profundizando en la sensibilización y diálogo sobre la implementación de la guía usando talleres regionales o reuniones itinerantes nacionales dirigidas a líderes políticos, ministros de Finanzas, equipos de alta dirección y empleados y socios relevantes.
5. Organizando debates regionales o internacionales con accionistas en áreas en conflicto para fomentar el consenso global sobre la importante labor de los Ministerios de Finanzas en la dirección de la acción climática.
6. La recepción de feedback por parte de los ministerios y puesta en común de experiencias sobre cómo realizar progresos en el fortalecimiento de la labor de los Ministerios de Finanzas y



su compromiso con los procesos climáticos a nivel mundial haciendo uso de las Reuniones Ministeriales de finales de 2023 y principios de 2024.

7. Fomentando el compromiso de los Ministerios de Finanzas en procesos climáticos nacionales e internacionales en la carrera hacia COP28 sobre el clima y COP16 sobre la biodiversidad.

El punto clave está en que el Ministerio de Finanzas desarrolle estrategias para incorporar la acción climática dentro de sus operaciones principales, reconociendo que son necesarios esfuerzos a corto y largo plazo. El desarrollo de estos planes se beneficiará de la estrecha colaboración con otros Ministerios, agencias y socios relevantes. Los esfuerzos deberán intensificarse en las acciones prioritarias. No hay tiempo que perder; los impactos del cambio climático están aumentando y emprender acciones a tiempo implicará considerables beneficios.

---

Este resumen es producto del Segundo Principio de Helsinki liderado por Finlandia y Ruanda. Se publicó en abril de 2023. El resumen y la guía en la que se basa se elaboraron en un esfuerzo de colaboración de la Coalición de los ministros de Finanzas para la Acción Climática, coordinada por un equipo del Grantham Research Institute para el Cambio Climático y Medioambiente en la *London School of Economics and Political Science*. Todos los miembros de la Coalición tuvieron la oportunidad de revisar el resultado.

## Notas y referencias

<sup>1</sup> *Government expenditure typically under the purview of Finance Ministries is ~30% of global GDP on average, totalling over \$100 trillion (see Zouhar Y, Jellema J, Lustig N, et al. (2021) Public Expenditure and Inclusive Growth - A Survey. IMF Working Paper No. 2021/083.; and IMF World Economic Outlook database for further details).*

<sup>2</sup> Songwe V, Stern N and Bhattacharya A (2022) *Finance for climate action: Scaling up investment for climate and development. London School of Economics and Political Science.*

<sup>3</sup> Systemiq (2020) *The Paris Effect. How the climate agreement is reshaping the global economy.*

<sup>4</sup> Coalition of Finance Ministers for Climate Action (2020) *Ministries of Finance and Nationally Determined Contributions. Stepping Up for Climate Action.*

<sup>5</sup> OECD (2021) *Government at a Glance.*

<sup>6</sup> CPI (2022) *Global Landscape of Climate Finance: A Decade of Data.*

<sup>7</sup> World Bank (2022) *State and Trends of Carbon Pricing 2022.*

<sup>8</sup> Songwe et al. (2022), *supra* note 2.

# Anexo

## Ejemplos de buenas prácticas de los Ministerios de Finanzas (o equivalentes nacionales) en las funciones principales

Área de acción	Ejemplos de países
<b>Función 1: reforma de la estrategia económica dando forma a planes nacionales y estrategias de transición (Principios de Helsinki del 1 al 6)</b>	
<b>Estrategias a largo plazo (LTSs, por sus siglas en inglés)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El Ministerio de Hacienda británico lanzó el Estudio «Cero-Neto» (<i>Net Zero Review</i>).</li> <li>El Ministerio de Finanzas de Burkina Faso (MdF) está implicado en todas las fases del proceso de LTS.</li> <li>El Ministerio de Finanzas, Planificación Estratégica, Planificación Nacional y Desarrollo de Fiji (Ministerio de Economía) encabeza el desarrollo de LTS.</li> <li>El Ministerio de Finanzas de Chile, Costa Rica y Etiopía dan apoyo al desarrollo de LTS.</li> <li>La LTS de Norte de Macedonia y Camboya estudia las implicaciones en la economía nacional.</li> </ul>
<b>Contribuciones determinadas a nivel nacional (NDCs, por sus siglas en inglés)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El Ministerio de Finanzas y Planificación Económica de Ruanda (MINECOFIN) lidera la revisión de las NDC.</li> <li>El Ministerio de Finanzas y Planificación Económica de Sudán (MOFEP, por sus siglas en inglés) se centra en la implementación de las NDC.</li> <li>El MdF de Noruega es responsable de las medidas económicas de las NDC.</li> <li>El MdF de Chile, Noruega y Uruguay apoyan el desarrollo de las NDC.</li> </ul>
<b>Planes nacionales de adaptación (NAPs, por sus siglas en inglés)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El Ministerio de economía de Fiji costea los NAP.</li> <li>El Ministerio de Economía, Finanzas y Planificación del Desarrollo (MOEFDP, por sus siglas en inglés) alinean el proceso NAP con los presupuestos nacionales.</li> </ul>
<b>Estrategias de desarrollo nacional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El Ministerio de Finanzas, Planificación y Desarrollo Económico de Uganda (MOFPED, por sus siglas en inglés) desarrolla el Plan de desarrollo nacional y la estrategia de crecimiento ecológico.</li> <li>El MdF de Nigeria lidera el Plan de desarrollo nacional.</li> <li>Irlanda revisa su Plan de Desarrollo Nacional.</li> <li>El MdF de Méjico alinea su plan nacional con la Agenda y Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 (SDGs, por sus siglas en inglés).</li> <li>El MdF de Francia coordina las estrategias de descarbonización sectorial.</li> <li>Bangladesh y Marruecos desarrollan planes para la descarbonización de sectores.</li> </ul>
<b>Estrategias industriales y de innovación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategia de industrialización ecológica de Marruecos.</li> <li>Lanzamiento de programa fotovoltaico de la India.</li> <li>Ley para la Reducción de la Inflación de los Estados Unidos.</li> <li>Japón y Etiopía lanzan Estrategias de Crecimiento Ecológico con elementos de políticas industriales.</li> </ul>
<b>Estrategias de inversión y estudio de necesidades</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>El MINECOFIN de Ruanda lidera la acción e inversión climática</b></li> <li>Saint Kitts y Nevis evalúan los impedimentos a la inversión como parte de su NDC.</li> <li>El Plan Climático y de Energía Nacional español codesarrollado por el Ministerio de Finanzas.</li> <li>Camboya y Costa Rica evalúan las necesidades de inversión a largo plazo.</li> <li>El MdF de Finlandia es parte del grupo de trabajo para la transición financiera ecológica interministerial.</li> </ul>
<b>Red de proyectos y priorización</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El plan de inversión NDC de Kiribati incluye una red de proyectos.</li> <li>Santo Tomé y Príncipe está desarrollando una hoja de ruta de proyectos.</li> <li>Indonesia, Colombia, Reino Unido y Méjico han creado entidades para</li> </ul>

	acelerar la inversión.
Área de acción Ejemplos de países	
Función 2: reforma de las políticas fiscales (Principios de Helsinki 3 y 4)	
<b>Incentivos económicos y política fiscal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El MdF de Canadá, EU, Chile, Irlanda y Dinamarca introducen precios a las emisiones de carbono.</li> <li>• El MdF de Indonesia e India reforma las ayudas a los combustibles fósiles.</li> <li>• El MdF sueco introduce instrumentos para una política que genere beneficios.</li> <li>• La labor del MdF de Uruguay liderando la transformación del sector energético en Uruguay.</li> <li>• Los MdF de Alemania, Etiopía, Islandia y Bélgica introducen incentivos fiscales para vehículos eléctricos y su readaptación.</li> </ul>
<b>Paquetes de políticas inteligentes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El MdF de Chile introduce una Estrategia de Financiación ecológica integrada.</li> <li>• Costa Rica vincula distintos impuestos medioambientales.</li> <li>• La EU prepara 55 paquetes.</li> <li>• Alemania, India y Reino Unido hacen uso de los paquetes de políticas inteligentes.</li> </ul>
<b>Finanzas públicas aptas para el futuro</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El MdF de Costa Rica lidera la introducción de una reforma fiscal ecológica.</li> <li>• La introducción en Suiza de un cargo por uso de carreteras.</li> <li>• Los estados y ciudades de los EE. UU. están probando la aplicación de cargos por uso de carreteras en lugar del impuesto sobre combustible.</li> </ul>
<b>Gestión de riesgos fiscales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El MdF de Bahamas identifica las oportunidades de inversión en infraestructuras climáticas.</li> <li>• Barbados introduce una cláusula de riesgo por desastre en los acuerdos de préstamo.</li> </ul>
<b>Marco de gastos y presupuestario</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El MdF de Francia prepara un Presupuesto Verde.</li> <li>• El MdF de Nepal incluye un Presupuesto Climático.</li> <li>• La Evaluación Ambiental Estratégica de propuestas de programas y políticas.</li> </ul>
<b>Hacer más ecológica la gestión de inversiones públicas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El MdF de Méjico desarrolla indicadores de sostenibilidad para inversiones públicas.</li> <li>• Las directrices sobre la gestión de inversiones públicas en Etiopía están desarrolladas conjuntamente con el MdF.</li> <li>• La metodología chilena para evaluar el riesgo de desastre en proyectos de infraestructuras públicas.</li> <li>• El análisis del riesgo de desastre en Costa Rica dentro del Sistema de Inversión Pública Nacional.</li> </ul>
<b>Adquisiciones ecológicas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Costa Rica introduce una ley de adquisiciones públicas ecológicas</li> </ul>
Función 3: reforma de la política financiera y del sistema financiero para recaudar, gestionar y combinar la financiación (Principio de Helsinki 5)	
<b>Ampliar la base impositiva</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Autoridad Tributaria de Ruanda al amparo del MdF implementa reformas para la recaudación de impuestos.</li> </ul>
<b>Financiación de deuda incluyendo el uso de bonos temáticos o ecológicos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El MdF de Polonia, Fiji, Italia, Francia y Singapur emiten bonos verdes.</li> <li>• Los MdF de Chile y Uruguay emiten un bono soberano vinculado a la sostenibilidad.</li> <li>• El MdF de Méjico emite bonos vinculados a SDG, Seychelles lanza un bono azul e Indonesia emite un «Sukuk verde».</li> <li>• El Banco Europeo para la Reconstrucción y Desarrollo lanza un bono resiliente al cambio climático.</li> <li>• La UE suspende las normas fiscales para ofrecer una respuesta fiscal al COVID-19.</li> <li>• Belice firma un swap deuda-por el cambio climático.</li> </ul>

<b>Financiación sub-soberana</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Ministerio de Hacienda británico y la <i>City</i> de Londres hacen uso de financiación basada en el terreno.</li> <li>• El MOFPED de Uganda mejora la gestión y recaudación de impuestos.</li> <li>• Johannesburgo y Ciudad de Méjico emiten bonos verdes.</li> </ul>
<b>Haciendo más ecológicos los bancos de desarrollo nacional (NDBs, por sus siglas en inglés) y los bancos de inversión ecológicos (GIBs, por sus siglas en inglés)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El KfW alemán, la AFD francesa y el Bancoldex colombiano proporcionan financiación para proyectos con bajas emisiones de carbono y resilientes al cambio climático.</li> <li>• El Banco de Inversión Europeo publica la Hoja de Ruta sobre el cambio climático.</li> <li>• El MdF de Países Bajos ofrece seguros de crédito a la exportación ecológicos.</li> </ul>
<b>Movilización de fondos soberanos y empresas públicas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Noruega hace más ecológico el Fondo de Pensiones público con el apoyo del MdF.</li> <li>• El MdF de Italia dirige un Marco de Bono Social y de Sostenibilidad Ecológico CDP.</li> <li>• El MdF de Nueva Zelanda emite un marco de inversión para Fondos Superannuation (bonos industriales).</li> </ul>
<b>Reforma de las actividades del banco central</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Ministerio de Hacienda británico cambia las remesas de los Comités de Políticas Financieras y Monetarias del Banco de Inglaterra.</li> <li>• La UE debate el mandato del Banco Central Europeo.</li> </ul>
<b>Hacer más ecológico el sector financiero</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compromisos del sector financiero en el Plan energético y climático nacional de Países Bajos (NCEP).</li> <li>• Las instituciones financieras francesas se comprometen con el Ministerio de Economía y Finanzas a desarrollar estrategias para la eliminación de las emisiones de carbono.</li> <li>• Indonesia lanza una taxonomía ecológica.</li> <li>• Luxemburgo lanza una Iniciativa Financiera Sostenible.</li> <li>• El MdF de Méjico lanza una Taxonomía Sostenible.</li> <li>• Polonia combina el desarrollo de mercados de capital con financiación sostenible.</li> </ul>
<b>Innovación de modelos financieros</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El MdF de Indonesia favorece la financiación combinada.</li> <li>• La UE lanza un Plan de Inversión Externo.</li> <li>• Finlandia lanza una Financiación Combinada para los Programas sobre el Cambio Climático.</li> <li>• Alemania y Luxemburgo lanzan iniciativas para recaudar financiación contra el cambio climático.</li> </ul>
<b>Hoja de ruta financiera ecológica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El MdF de Alemania desarrolla de manera conjunta una hoja de ruta financiera sostenible.</li> </ul>
<b>Financiación por riesgo de desastre y seguros para todos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>El MdF de Jamaica participa en el desarrollo de estrategias de financiación por riesgo de desastre.</b></li> <li>• Cuatro países de la Alianza Pacífica lanzan un bono para catástrofes.</li> <li>• Línea de Seguros por Riesgo de Catástrofe en el Caribe.</li> <li>• El MdF mejicano establece procesos de gestión del riesgo de desastre.</li> </ul>
<b>Movilización del banco de desarrollo multilateral (MDB, por sus siglas en inglés) y desarrollo de capital de instituciones financieras</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyectos de financiación de desarrollo ecológicos del Banco de Desarrollo Brasileño (BNDES, por sus siglas en inglés).</li> <li>• La Nacional Financiera de Méjico (NAFIN, por sus siglas en inglés) respalda proyectos con financiación internacional contra el cambio climático</li> <li>• El Fondo Verde de Ruanda (FONERWA, por sus siglas en inglés) como vehículo para la financiación contra el cambio climático</li> </ul>
<b>Acceso a mercados de capital internacionales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Iniciativa africana de mercados de carbono lanzada durante COP27.</li> <li>• Guyana, Perú, Nepal y Camboya emiten o preparan la emisión de créditos al carbono.</li> </ul>
<b>Plataformas de países</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sudáfrica lanza una Sociedad Internacional para una Transición Energética Justa.</li> </ul>

Área de acción	Ejemplos de países
<b>Transversales: transición justa</b>	
<b>Garantizar una transición justa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>El MdF de Irlanda emplean los ingresos de los impuestos al carbono para respaldar una transición justa.</b></li> <li>• El Organismo para una Transición Justa de Canadá mitiga el impacto social de la transición.</li> <li>• Los acuerdos españoles para una transición justa para las regiones afectadas por el cambio climático.</li> <li>• La UE lanza unos mecanismos de transición justos.</li> </ul>

*Notas: no todas las iniciativas nombradas tienen implicación de los MdF pero pueden servir como ejemplos para los MdF del tipo de estrategias que pueden desarrollar o apoyar. Las frases en negrita indican los casos prácticos detallados que aparecen en el informe completo.*

### **Ejemplos de liderazgo climático por parte de los Ministerios de Finanzas (o equivalentes nacionales) para mejorar las capacidades principales.**

Área de acción	Ejemplos de países
<b>Capacidad 1: liderazgo y gobierno (Principio de Helsinki 2)</b>	
<b>Modernizar el mandato del MdF sobre cambio climático</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Actualización por parte del MdF de la definición de su misión.</b></li> <li>• Irlanda, Bahamas, Malasia, Perú y Uruguay aclaran los mandatos de sus MdF.</li> </ul>
<b>Desarrollo de estrategias internas de MdF sobre el cambio climático</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Plan Estratégico del Tesoro de Reino Unido incluye «Operaciones Sostenibles Del Tesoro»</li> <li>• Los MdF de Irlanda, Nueva Zelanda y Finlandia integran el cambio climático en sus estrategias ministeriales.</li> <li>• Chile y el Tesoro de Estados Unidos publican estrategias climáticas.</li> <li>• Nueva estrategia sobre la naturaleza y el cambio climático del MdF de Finlandia.</li> </ul>
<b>Mejorar el gobierno y el diseño organizativo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>El Ministerio de Economía de Fiji crea una División para la Cooperación Internacional y Cambio Climático.</b></li> <li>• India crea la Unidad Financiera para el Cambio Climático dentro del MdF.</li> <li>• <b>El MdF danés crea un Centro para el Cambio Climático, la Economía Verde y la UE.</b></li> <li>• Los MdF de Irlanda, India, Chile, Uganda, Perú y Reino Unido crean unidades específicas.</li> <li>• <b>El Tesoro de los Estados Unidos crea un Hub Climático.</b></li> </ul>
<b>Capacidad 2: coordinación y colaboración (Principios de Helsinki 2 y 4)</b>	
<b>Mejorar la colaboración y coordinación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los MdF de Estados Unidos, Uganda, Uruguay y Singapur implicados en los mecanismos de coordinación entre organismos.</li> <li>• <b>La labor del MdF de Uganda en la coordinación de la respuesta climática.</b></li> <li>• Francia crea una Secretaría General para la Planificación Ecológica.</li> <li>• Los MdF de Grecia, Uruguay y Egipto colaboran en iniciativas estratégicas.</li> <li>• <b>La labor del MdF danés en la coordinación de políticas climáticas.</b></li> <li>• Los MdF de Irlanda, Francia y Uruguay se coordinan con accionistas externos.</li> <li>• <b>El MdF de Chile crea una mesa redonda sobre financiación ecológica público-privada.</b></li> </ul>



**Capacidad 3: capacidad humana, experiencia y toma de decisiones económicas (Principios de Helsinki 2 y 4)**

<b>Mejorar la formación y experiencia</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• La Comisión Europea respalda la aplicación de presupuestos ecológicos entre los estados miembros de la UE.</li><li>• El Banco de Desarrollo Interamericano ofrece apoyo en políticas fiscales ecológicas.</li><li>• El MdF danés y el Tesoro estadounidense proporcionan formación climática.</li><li>• El Consejo de Ministros nórdico desarrolla e investiga modelos.</li><li>• Los MdF de Irlanda, Corea y Reino Unido colaboran con expertos externos.</li></ul>
<b>Fomentar la capacidad analítica</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• El MdF de Chile, Reino Unido y Finlandia evalúan los impactos climáticos.</li><li>• El Modelo de Reforma verde de Dinamarca desarrollado con el apoyo del MdF.</li></ul>

*Nota: La negrita indica un caso práctico detallado en el informe principal.*